



La Tribune

The Business Daily
Presentation



2002 : THE NEW LAYOUT

The evolution of the daily
to match the new economic landscape

REINFORCED SECTIONS

Focus on Businessmen :
their strategies & trades

EXPERTISES

MARKETING . design

Stratégie de rupture chez Renault

■ Les lignes fortes et les axes clés de la nouvelle Vel Satis

CLASSIQUE DU MODERNE

Quelques personnalités éclairant le Projet 407... — quelques autres ayant agité pour le futur

HOMMES & STRATÉGIES

■ Michel-Edouard Leclerc

« La baisse d'impôts aura un effet fort sur la croissance »

■ Le président des Carrefour...
■ L'engagement international de l'enseigne...
■ L'impact de la baisse d'impôts...




Opening :
International, European...

VU D'AILLEURS

DF: une curiosité bien française

de l'Economie et...
■ L'ouverture du capital du groupe public français suscite des commentaires acidulés chez nos grands partenaires.

MAIS, ce « monstre bureaucratique » est le géant énergétique européen

IDE WASHINGTON

A solid, coherent daily :
Economic & Financial Expertise

La Tribune

DES MARCHÉS

LA COTE DES MARCHÉS

L'émission a été souscrite à peine une fois

L'augmentation de capital

700

LA TRIBUNE STRENGTHENS IT'S POSITION

Market Share Paid Circulation



93,579

copies in circulation

Market Share in Kiosk Sales



(Source: OJD 2003_ French Daily Economic Press (La Tribune vs Les Echos))

POSITIVE INDICATORS

Subscriptions **+1%**
53% of paid circulation

(Source Estimated Circulation 2004)

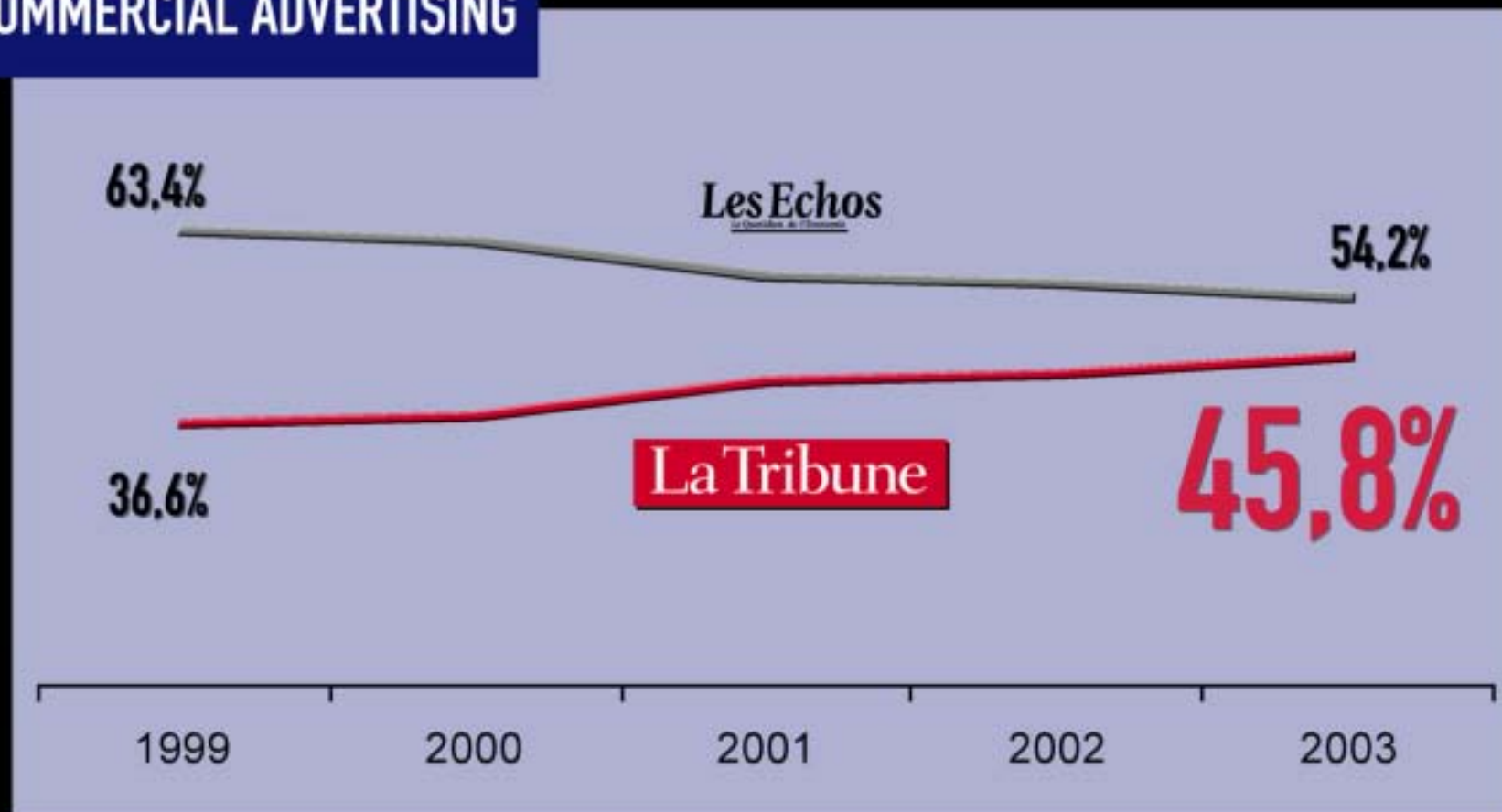
2004 Trends

Cummulative Subscriptions end of February 2004	+3%
Cummulative Kiosk Sales through the end of February 2004	+2%
Kiosk Sales February 2004	+4%

(source : Kiosk Sales-Editor)

THE CONFIDENCE OF THE ADVERTISING MARKET

COMMERCIAL ADVERTISING



(Source : SECODIP in pages)

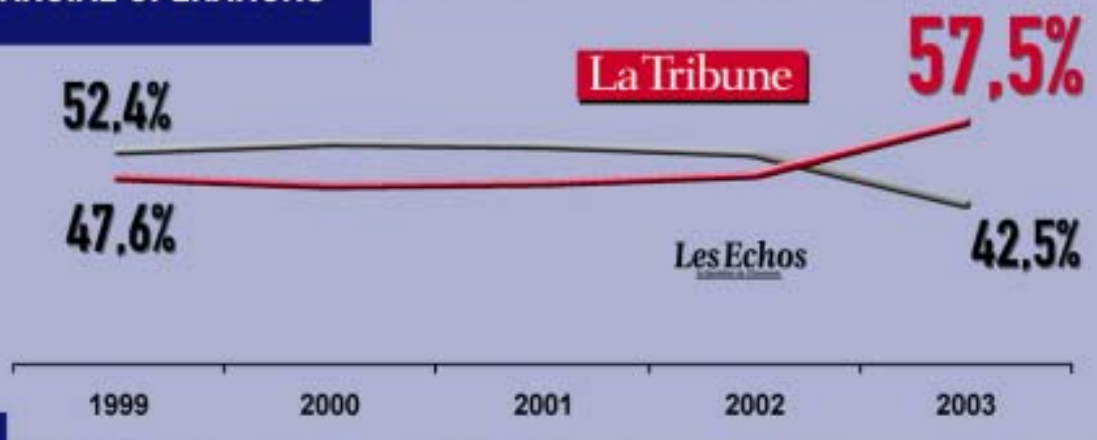
LA TRIBUNE: TOP RANKING ADVERTISING SECTORS

2003		
Total Principle Sectors	534 pages	100,0 %
1-IT	129 pages	24,1 %
2-Banking, Insurance	123 pages	23,0 %
3-Industry	76 pages	14,2 %
4-Automobile	72 pages	13,4 %
5-Telephone	41 pages	7,6 %
6-Goods & Services Rental	31 pages	5,8 %
7-Local Administration	23 pages	4,3 %
8-Audit, Consulting	22 pages	4,1 %
9-Airline Companies	9 pages	1,6 %
10-Travel, Tourism	9 pages	1,6 %

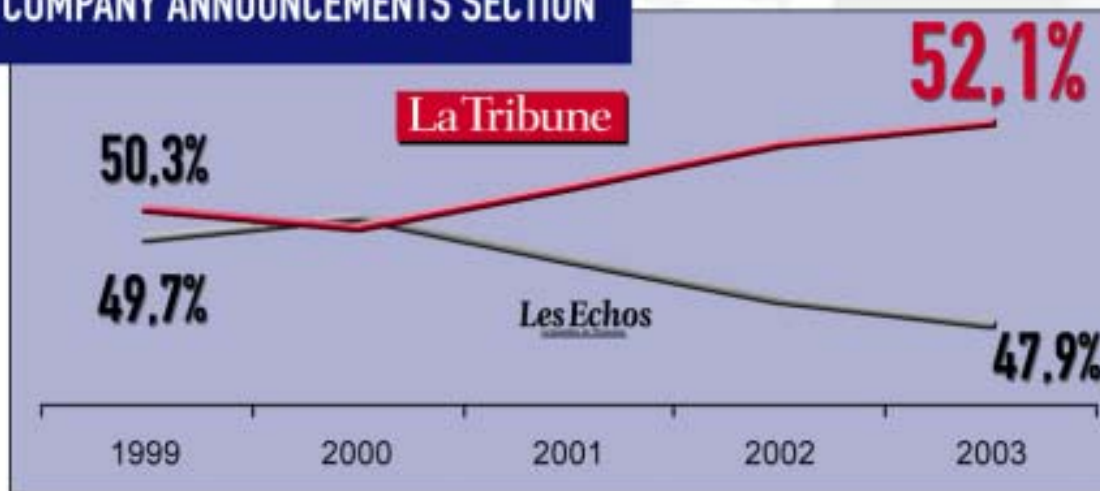
(Source : SECODIP 2003)

TOP FRENCH NEWSPAPER IN FINANCIAL ADVERTISING

FINANCIAL OPERATIONS



COMPANY ANNOUNCEMENTS SECTION



(Source : SECODIP in pages)

2004 : THE READERS' BEHAVIOR

Trends

THE TOOLS TO OPTIMIZE YOUR KNOWLEDGE

Placing the individual at the company level in terms of economic information.

HOMMES & EXPERTISES

MANAGEMENT, systèmes

Le financement de la recherche n'est pas à la hauteur de l'enjeu

Malgré les ambitions affichées par Jacques Chirac, le financement de cette nouvelle année est jugé timide par les acteurs concernés.

La situation des labos et des organismes d'aide publics reste très fragile.

Les travaux de recherche en bien-être

Les travaux de recherche en santé

Les travaux de recherche en bien-être

La Tribune

Development / Management of Marketing

NETWORKING

THE WALL STREET JOURNAL GROUP

Medications Get New Lease on Life

Drug Delivery Methods Compare Diseases, Help Patients Stick to Their Prescriptions

COMPÉTENCES

Marketing

Tobacco à la reconquête des fumeurs

Le demandeur, il a décidé de contre-attaquer en accusant ses concurrents d'être l'industrie technologique et les campagnes publicitaires.

Wall Street Journal

Les Echos

Areas of Interest of company managers

Economy : 51.7 %

Current events in your profession : 53.3 %

(Source French Executives 2004)

INFORMATION : MAKING THE MOST OF YOUR TIME

Available in smaller formats



Tabloid Format

LA TRIBUNE IN 2004 : THE BUSINESS DAILY

1 Territory

the Economy, Companies, & Finance

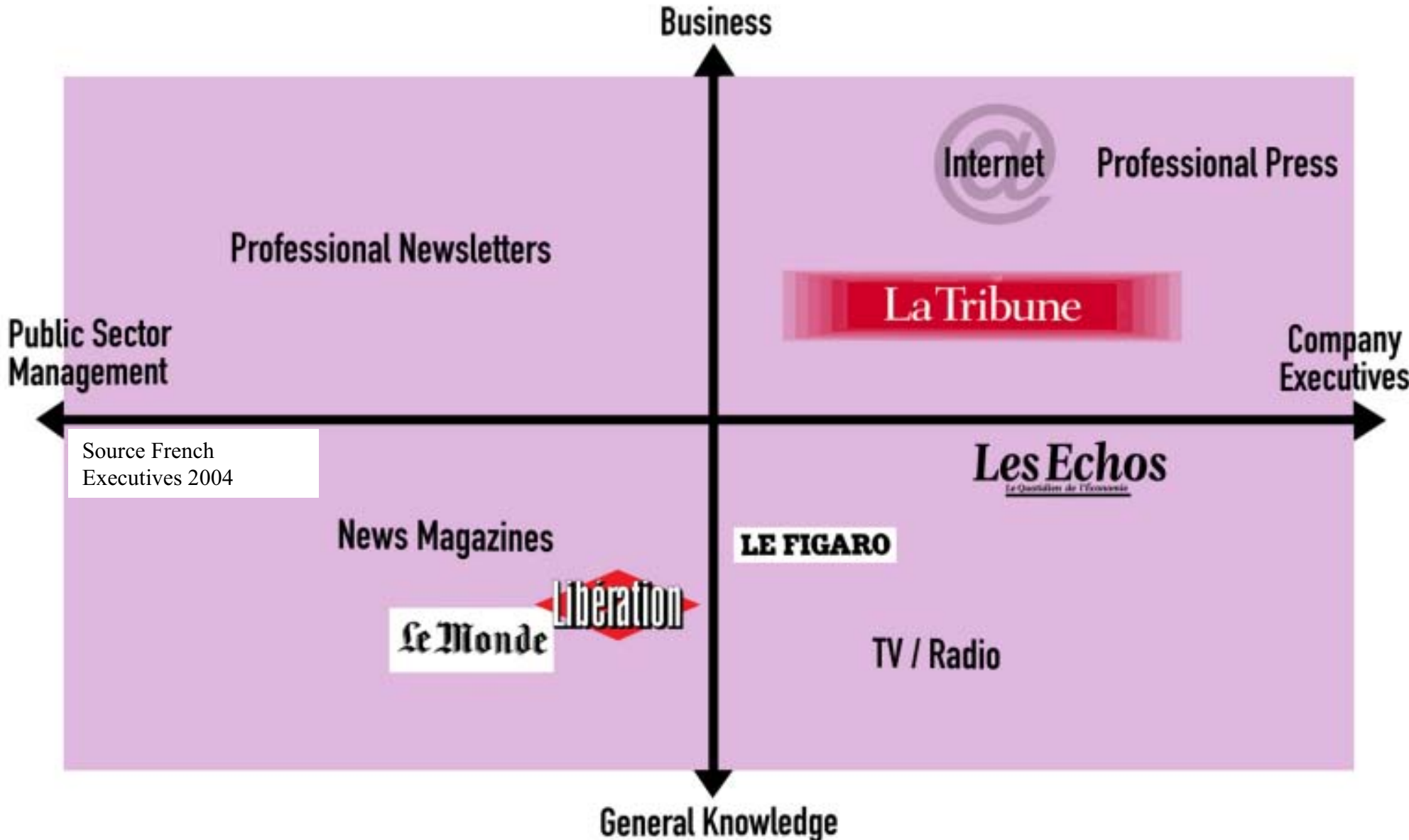
1 Target Group

Executives & Key Business Players

1 Offer

Reactive Analytical News

EDITORIAL STRATEGIES WITH A DIFFERENT EDGE



LA TRIBUNE 2004 : A RICHER EDITORIAL OFFER

Two methods

REACTIVITY



Frontpage

Tabloid format

Increased
Readability

Ordered
Information



Double event spread

Selectivity

Perspective (Focus, Interviews)



Back Cover

Index of Listed
companies

Index of Financial
Communication



IN-DEPTH ANALYSIS



The Dossiers

Contextualisation, Analyses, Developments & Key Figures

Monday

LES DOSSIERS
International
Un plan ambitieux pour la relance des barrages au fil du Rhône

*International Dossier
by Thierry Arnaud*

Tuesday

LES DOSSIERS
Gestion d'actifs
Un plan ambitieux pour la relance des barrages au fil du Rhône

*Fund Management Dossier
by Dominique Mariette*

Wednesday

LES DOSSIERS
Régions
Le débat public sur le TGV Bordeaux-Toulouse est lancé

*French Regions Dossier
by Jean-Louis Alcaide*

Thursday

LES DOSSIERS
Économie.net
Un plan ambitieux pour la relance des barrages au fil du Rhône

*High Tech Dossier
by Pascal Boulard*

Friday

LES DOSSIERS
Placements
Des révisions mesurées pour les sociétés de l'indice français

*Placements Dossier
by Franck Pauly*

LA TRIBUNE 2004 : A RICHER EDITORIAL OFFER

Four areas of expertise

INTERNATIONAL & EUROPE



International Economy



International Dossier

Every week, a look at the major international topics and their consequences for the reader

European Life

A daily section on Europe, the enlargement process, the new members, and key indicators



REGIONS / ECONOMIC ZONES



Regions Dossier

Regional Companies Page



News on regional companies as well as a close-up on a SME every day



FINANCIAL EXPERTISE



The listings section

Reinforced utility



Finance



The markets



Financial expertise at the heart of the daily
A more coherent daily

FINANCIAL EXPERTISE



Asset Management Dossier

The financial community, key individuals, industries and innovations



Placements Dossier

The latest news on financial products

KEY INDIVIDUALS



Businessmen & Strategies

Businessmen & Ideas

HOMMES & EXPERTISES

MANAGEMENT - SYSTEMES

Le financement de la recherche n'est pas à la hauteur de l'enjeu

MANAGEMENT - SYSTEMES

Des « entrepôts de données » au service de l'information

MANAGEMENT - SYSTEMES

Des « entrepôts de données » au service de l'information

MANAGEMENT - SYSTEMES

Des « entrepôts de données » au service de l'information

HOMMES & IDEES

POINT DE VUE

Dollar en baisse mais pensé

par Jeanne Estienne

■ Les investisseurs de l'Europe de la dette...
 ■ Les Etats-Unis d'Amérique ont...
 ■ Les Etats-Unis d'Amérique ont...

HOMMES & STRATEGIES

« Nous serons prêts dans quelques mois » à ouvrir le capital

Marie-Laurence Lecomte, présidente d'Altran



■ La « dématérialisation »...
 ■ A la clé, une meilleure...
 ■ A la clé, une meilleure...

Businessmen & Expertise

THE MEDIA TOOL

Your
Communication Partner

KEY FIGURES

Audience

435,000 readers

15 years & older

(source Euro PQN 2003)

281,000 executives
readers

(Source French Executives 2004)

Affinity

1st Daily among Company Directors

58% (source French Executives 2004)

**1st Daily in affinity among private investors independently
managing their portfolios**

72% (source Financial Market Private Investors 2004)

86% Company Executives (source French Executives 2004)

76% Working population (source Euro PQN 2003)

58% AB+ population (source Euro PQN 2003)

65% Exclusive readers (French Daily Economic Press : La Tribune & Les Echos)

TOP 10 -FINANCIAL PROFESSIONALS

Financial markets professionals investing on:

MARKET SHARES

1- Les Echos	60,9%
2- La Tribune	60,0%
3- Investir Mag.	48,2%
4- Investir	45,3%
5- Enjeux - Les Echos	44,2%
6- Capital	39,3%
7- Le Figaro	34,8%
8- La Vie Financière	33,9%
9- L'Agefi	33,3%
10- Le Monde	30,6%

BLUE CHIPS MARKET

1- Les Echos	60,4%
2- La Tribune	60,2%
3- Investir Mag.	49,0%
4- Investir	45,6%
5- Enjeux - Les Echos	43,7%
6- Capital	39,3%
7- Le Figaro	35,3%
8- La Vie Financière	34,7%
9- L'Agefi	33,2%
10- Le Monde	30,5%

FRENCH SECOND MARKET

1- La Tribune	61,3%
2- Les Echos	60,6%
3- Investir Mag.	51,7%
4- Investir	48,4%
5- Enjeux – Les Echos	44,7%
6- Capital	38,8%
7- La Vie Financière	36,6%
8- Le Figaro	36,1%
9- L'Agefi	34,5%
10- Le JdF	33,9%

NEW MARKET

1- La Tribune	64,3%
2- Les Echos	61,1%
3- Investir	51,9%
4- Investir Mag.	48,5%
5- Enjeux – Les Echos	43,4%
6- Capital	40,9%
7- Le JdF	39,4%
8- La Vie Financière	36,7%
9- L'Agefi	33,9%
10- Mieux Vivre	33,3%

TOP 10 -FINANCIAL PROFESSIONALS

Professionals of finance markets investing on:

NON MONETARY UCITS

1- La Tribune	59,3%
2- Les Echos	58,4%
3- Investir Mag.	49,1%
4- Investir	45,6%
5- Enjeux – Les Echos	43,5%
6- Capital	39,1%
7- La Vie Financière	34,8%
8- Le Figaro	34,2%
9- L'Agefi	32,3%
10- Le Monde	29,9%

MONETARY INVESTMENTS

1- Les Echos	61,0%
2- La Tribune	56,9%
3- Investir Magazine	47,7%
4- Enjeux – Les Echos	45,3%
5- Investir Hebdo	44,3%
6- Capital	39,1%
7- La Vie Financière	33,8%
8- Le Figaro	33,2%
9- L'Agefi	33,0%
10- Le Monde	29,0%

BONDS

1- Les Echos	61,5%
2- La Tribune	59,8%
3- Investir Mag.	48,7%
4- Investir	44,6%
5- Enjeux – Les Echos	43,2%
6- Capital	40,2%
7- La Vie Financière	33,3%
8- L'Agefi	33,1%
9- Le Figaro	31,0%
10- Le Monde	29,9%

WARRANTS

1- La Tribune	67,7%
2- Les Echos	55,1%
3- Investir	50,4%
4- Investir Mag.	48,2%
5- Capital	39,9%
6- L'Agefi	39,6%
7- Enjeux – Les Echos	38,9%
8- La Vie Financière	36,8%
9- Le Figaro	35,8%
10- Le Revenu	34,5%

DERIVATIVE PRODUCTS

1- La Tribune	66,3%
2- Les Echos	59,6%
3- Investir Mag.	47,8%
4- Investir	46,5%
5- Capital	40,8%
6- Enjeux – Les Echos	40,2%
7- L'Agefi	39,4%
8- La Vie Financière	35,8%
9- Le Figaro	34,6%
10- Le JdF	32,6%

Source : Ipsos Finance Markets Professionals 2004. Penetration %

CONTEXT

Your Target ...

Local Public Managers
SME Executives

Financial Professionals,
Executives in financial
or insurance companies,
Private Shareholders

Global Executives
Executives who travel

High Tech Executives

We offer ...

Regional Companies-
Regional Dossier

Market Pages,
The Listings,
Fund Management Dossier,
Placements Dossier

European Life,
International Dossier

Economy.Net

50% of the circulation in
the French Regions

61% of La Tribune's
Executive
Readers

72% of La Tribune's
Executive
Readers

46% of La Tribune's
Executive
Readers

Source OJD 2003

Source French Executives 2003

COMMUNICATION / EVENTS

Strategic Positioning

Front page box

Back cover box

Page-3 box

Box in Listings

Small box in listings

Small box on front page
of daily dossier section



A Variety of combinations ...

Teasing



Repetition



...



COMMUNICATION / EVENTS

In Financial Advertising ...

Teasing

La Tribune
Aventis abat ses cartes pour contrer l'offre de Sanofi

BNP PARIBAS
FORTE CROISSANCE DE L'ACTIVITE ET DES RESULTATS EN 2003

Les Français veulent croquer à la reprise

Successivity

Attention, ce médicament est dangereux pour les collaborateurs et les actionnaires d'Aventis.

OPA

Aventis

COMMUNICATION / EVENTS

The entire
daily

Syntegra Campaign (April 24th, 2003)



ECONOMIE INTERNATIONALE

La réforme institutionnelle de l'UE proposée par Cocard sous le feu des critiques

Découvrez le nouveau Syntegra enrichi en conseil actif !

Syntegra

ECONOMIE FRANCE

Malgré un moral en berne, les Français continuent de consommer

Les principes actifs du nouveau Syntegra, apportent tous et vitalité à votre gestion de la relation client.

Syntegra

Le nouveau Syntegra riche en minéraux apporte équilibre et bien-être à votre organisation.

Syntegra

Avec le nouveau Syntegra, découvrez l'effet deux en un du conseil et de l'intégration de systèmes.

Syntegra

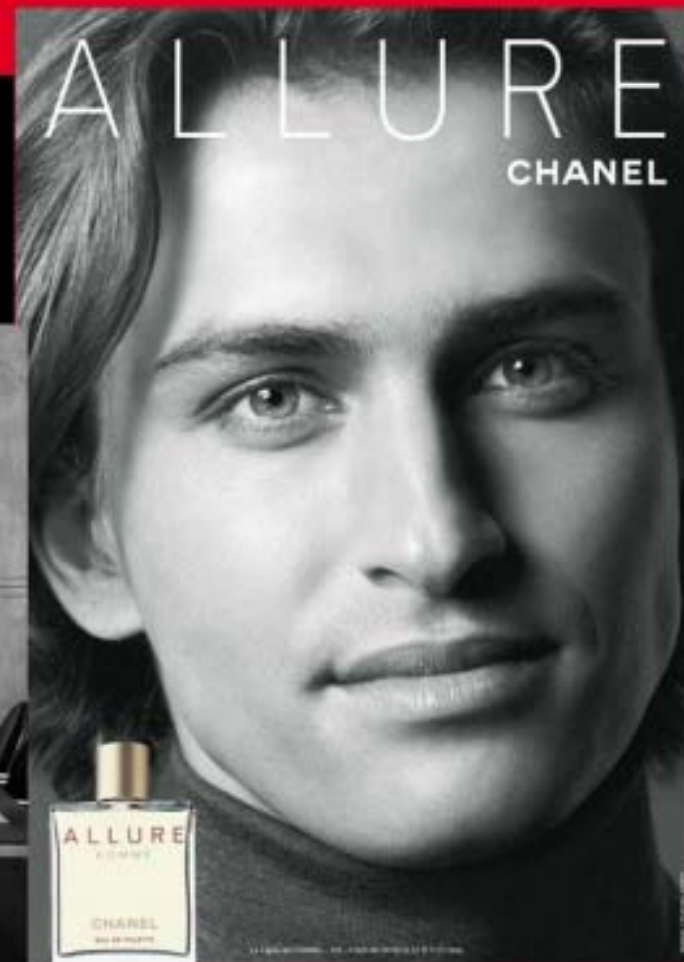
MAGE / CORPORATE

Quality & Readability

Junior Page

Double Central Spread

Back Cover



MAGE / CORPORATE

Il était une fois une Mercedes-Benz SLR McLaren...



Enfant, vous aimiez déjà les histoires de royaumes.

Mercedes-Benz SLR McLaren

Mercedes-Benz SLR McLaren: le plus rapide du monde. 240 km/h en 10 secondes. 0-100 km/h en 3,8 secondes. 0-200 km/h en 12,9 secondes. 0-300 km/h en 24,9 secondes. 0-400 km/h en 37,9 secondes. 0-500 km/h en 50,9 secondes. 0-600 km/h en 63,9 secondes. 0-700 km/h en 76,9 secondes. 0-800 km/h en 89,9 secondes. 0-900 km/h en 102,9 secondes. 0-1000 km/h en 115,9 secondes. 0-1100 km/h en 128,9 secondes. 0-1200 km/h en 141,9 secondes. 0-1300 km/h en 154,9 secondes. 0-1400 km/h en 167,9 secondes. 0-1500 km/h en 180,9 secondes. 0-1600 km/h en 193,9 secondes. 0-1700 km/h en 206,9 secondes. 0-1800 km/h en 219,9 secondes. 0-1900 km/h en 232,9 secondes. 0-2000 km/h en 245,9 secondes. 0-2100 km/h en 258,9 secondes. 0-2200 km/h en 271,9 secondes. 0-2300 km/h en 284,9 secondes. 0-2400 km/h en 297,9 secondes. 0-2500 km/h en 310,9 secondes. 0-2600 km/h en 323,9 secondes. 0-2700 km/h en 336,9 secondes. 0-2800 km/h en 349,9 secondes. 0-2900 km/h en 362,9 secondes. 0-3000 km/h en 375,9 secondes. 0-3100 km/h en 388,9 secondes. 0-3200 km/h en 401,9 secondes. 0-3300 km/h en 414,9 secondes. 0-3400 km/h en 427,9 secondes. 0-3500 km/h en 440,9 secondes. 0-3600 km/h en 453,9 secondes. 0-3700 km/h en 466,9 secondes. 0-3800 km/h en 479,9 secondes. 0-3900 km/h en 492,9 secondes. 0-4000 km/h en 505,9 secondes. 0-4100 km/h en 518,9 secondes. 0-4200 km/h en 531,9 secondes. 0-4300 km/h en 544,9 secondes. 0-4400 km/h en 557,9 secondes. 0-4500 km/h en 570,9 secondes. 0-4600 km/h en 583,9 secondes. 0-4700 km/h en 596,9 secondes. 0-4800 km/h en 609,9 secondes. 0-4900 km/h en 622,9 secondes. 0-5000 km/h en 635,9 secondes. 0-5100 km/h en 648,9 secondes. 0-5200 km/h en 661,9 secondes. 0-5300 km/h en 674,9 secondes. 0-5400 km/h en 687,9 secondes. 0-5500 km/h en 700,9 secondes. 0-5600 km/h en 713,9 secondes. 0-5700 km/h en 726,9 secondes. 0-5800 km/h en 739,9 secondes. 0-5900 km/h en 752,9 secondes. 0-6000 km/h en 765,9 secondes. 0-6100 km/h en 778,9 secondes. 0-6200 km/h en 791,9 secondes. 0-6300 km/h en 804,9 secondes. 0-6400 km/h en 817,9 secondes. 0-6500 km/h en 830,9 secondes. 0-6600 km/h en 843,9 secondes. 0-6700 km/h en 856,9 secondes. 0-6800 km/h en 869,9 secondes. 0-6900 km/h en 882,9 secondes. 0-7000 km/h en 895,9 secondes. 0-7100 km/h en 908,9 secondes. 0-7200 km/h en 921,9 secondes. 0-7300 km/h en 934,9 secondes. 0-7400 km/h en 947,9 secondes. 0-7500 km/h en 960,9 secondes. 0-7600 km/h en 973,9 secondes. 0-7700 km/h en 986,9 secondes. 0-7800 km/h en 999,9 secondes. 0-7900 km/h en 1012,9 secondes. 0-8000 km/h en 1025,9 secondes. 0-8100 km/h en 1038,9 secondes. 0-8200 km/h en 1051,9 secondes. 0-8300 km/h en 1064,9 secondes. 0-8400 km/h en 1077,9 secondes. 0-8500 km/h en 1090,9 secondes. 0-8600 km/h en 1103,9 secondes. 0-8700 km/h en 1116,9 secondes. 0-8800 km/h en 1129,9 secondes. 0-8900 km/h en 1142,9 secondes. 0-9000 km/h en 1155,9 secondes. 0-9100 km/h en 1168,9 secondes. 0-9200 km/h en 1181,9 secondes. 0-9300 km/h en 1194,9 secondes. 0-9400 km/h en 1207,9 secondes. 0-9500 km/h en 1220,9 secondes. 0-9600 km/h en 1233,9 secondes. 0-9700 km/h en 1246,9 secondes. 0-9800 km/h en 1259,9 secondes. 0-9900 km/h en 1272,9 secondes. 0-10000 km/h en 1285,9 secondes.

Mercedes-Benz

LA TRIBUNE

The daily of the **KEY ECONOMIC PLAYERS**
as well as for **ALL TYPES** of companies

Adding **MEANING** to the principle
economic events,

With analytical & accessible
news from all angles



La Tribune
The Business Daily